

Số: 929 /2025/TTr-HĐQT

Hà Nội, ngày 4 tháng 4 năm 2025

TỜ TRÌNH

Về việc thành lập Công ty TNHH MTV Quản lý nợ và Khai thác tài sản Ngân hàng Lộc Phát Việt Nam

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Ngân hàng TMCP Lộc Phát Việt Nam (LPBank)

Cùng với sự phát triển chung của ngành ngân hàng, LPBank đã từng bước khẳng định uy tín và thương hiệu của mình trên thị trường tài chính ngân hàng. Đến 31/12/2024, LPBank đã đạt được những thành tựu đáng kể: Tổng tài sản đạt 508.330 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt: 12.168 tỷ đồng.

Do đó, bên cạnh việc phát triển vững mạnh các hoạt động ngân hàng, việc thành lập Công ty TNHH MTV Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Lộc Phát Việt Nam (LPBank AMC) là hết sức cần thiết để chuyên môn hóa công tác quản lý và xử lý nợ xấu. Công ty Quản lý nợ và khai thác tài sản là đơn vị chuyên nghiệp góp phần tăng cường sức mạnh cho hoạt động của LPBank trong xu thế hội nhập của nền kinh tế đất nước và thực hiện thành công chiến lược phát triển đã cam kết với cổ đông. Để thuận lợi, chủ động trong việc làm các thủ tục theo luật định, Hội đồng Quản trị kính trình Đại hội đồng cổ đông các nội dung sau:

I. Thành lập LPBank AMC

1. Tên gọi và loại hình:

- Tên đầy đủ bằng tiếng Việt: Công ty TNHH MTV Quản lý nợ và khai thác tài sản Ngân hàng Lộc Phát Việt Nam.

- Tên tiếng Anh: **Fortune Vietnam Joint Stock Commercial Bank - Asset Management Company Limited**

- Tên viết tắt: LPBANK AMC.


- Loại hình: Công ty TNHH một thành viên.

2. Vốn điều lệ: 200 tỷ đồng.

3. Nội dung về việc thành lập: Tại Đề án kèm theo Tờ trình này.

II. Triển khai thực hiện

Đại hội đồng cổ đông giao và ủy quyền cho Hội đồng quản trị toàn quyền quyết định các nội dung liên quan sau:



1. Xem xét, chỉ đạo và giám sát việc thực hiện các thủ tục cần thiết để trình cơ quan nhà nước có thẩm quyền chấp thuận việc thành lập LPBank AMC và quyết định các nội dung liên quan khác để LPBank AMC đi vào hoạt động.

2. Chủ động quyết định việc chỉnh sửa, hoàn thiện nội dung chi tiết của Đề án nhằm phù hợp thực tế hoạt động, quy định của pháp luật và hướng dẫn của cơ quan nhà nước có thẩm quyền (nếu cần thiết).

3. Quyết định thời điểm triển khai thực hiện việc thành lập LPBank AMC và Đề án chi tiết liên quan (bao gồm việc điều chỉnh vốn điều lệ của Công ty).

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét thông qua.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- TV HĐQT;
- Trưởng BKS, TV Ban trù bị thành lập LPBank AMC;
- Lưu: VPQT,

Tài liệu đính kèm:

- Đề án thành lập LPBank AMC

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch



Nguyễn Đức Thụy

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

ĐỀ ÁN THÀNH LẬP

**CÔNG TY TNHH MTV QUẢN LÝ NỢ VÀ KHAI THÁC TÀI SẢN TRỰC
THUỘC NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN LỘC PHÁT VIỆT NAM**

Hà Nội, tháng 04/2025

NGUYÊN TẮC VIẾT TẮT

Ngân hàng Nhà Nước Việt Nam	NHNN
Ngân hàng TMCP Lộc Phát Việt Nam	LPBank hoặc Ngân hàng
Công ty TNHH MTV Quản lý Nợ và Khai thác Tài sản	AMC hoặc Công ty

PHẦN I

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ

NGÂN HÀNG THƯƠNG MẠI CỔ PHẦN LỘC PHÁT VIỆT NAM

Ngân hàng Thương mại Cổ phần Lộc Phát Việt Nam (“**LPBank**”) được thành lập và hoạt động theo Giấy phép số 91/GP-NHNN ngày 28/03/2008 của Thống đốc Ngân hàng Nhà nước Việt Nam (“**Giấy phép**”).

Trải qua 17 năm hoạt động và phát triển, LPBank đã vượt qua những chặng đường phát triển vượt bậc cũng như thách thức to lớn trong giai đoạn nền kinh tế toàn cầu và Việt Nam có nhiều biến động trong thời gian qua. Đặc biệt trong thời gian gần đây, LPBank đã liên tục tăng trưởng mạnh mẽ, trở thành một trong những ngân hàng thương mại cổ phần lớn tại Việt Nam, sở hữu mạng lưới rộng khắp 63 tỉnh/thành phố trên cả nước. Đặc biệt, năm 2024, LPBank thuộc Top 500 ngân hàng có giá trị thương hiệu cao nhất toàn cầu và là 1 trong 14 ngân hàng thuộc Nhóm các tổ chức tín dụng có tầm quan trọng nhất hệ thống ngân hàng Việt Nam. Với quy mô phát triển như hiện nay, tổng tài sản tại ngày 31/12/2024 đạt hơn 508.330 tỷ đồng, hoạt động tín dụng phát triển mạnh mẽ với tổng dư nợ tại ngày 31/12/2024 đạt hơn 331.606 tỷ đồng, mạng lưới trải rộng phủ khắp đến các xã/phường/thị trấn trên toàn quốc đặt ra yêu cầu Ngân hàng ngoài việc phải nâng cao chất lượng hoạt động, dịch vụ mà còn phải chuyên môn hóa các sản phẩm, dịch vụ và hoạt động để tối ưu nguồn lực trong đó có công tác quản lý nợ và khai thác tài sản của Ngân hàng.

Việc thành lập Công ty TNHH MTV Quản lý Nợ và Khai thác Tài sản trực thuộc LPBank (“**AMC**”) là cần thiết nhằm tiếp tục đầu tư và phát triển kinh tế, tăng cường công tác quản lý nợ và khai thác hiệu quả tài sản, hạn chế tối đa các tổn thất xảy ra cho LPBank. Ngoài ra, AMC là doanh nghiệp hoạt động mang tính chất chuyên nghiệp góp phần hỗ trợ cho hoạt động của LPBank trong xu thế hội nhập của nền kinh tế đất nước và thực hiện thành công chiến lược phát triển đã đề ra.

1. Một vài thông tin về Chủ đề án

Tên Ngân hàng: **Ngân hàng Thương mại Cổ phần Lộc Phát Việt Nam**

Tên viết tắt bằng tiếng Việt: Ngân hàng Lộc Phát Việt Nam

Tên đầy đủ bằng tiếng Anh: Fortune Vietnam Joint Stock Commercial Bank

Tên viết tắt bằng tiếng Anh: LPBank

Trụ sở chính: LPB Tower, số 210 Trần Quang Khải, phường Tràng Tiền, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội, Việt Nam

Website: <https://lpbank.com.vn>

Mã số thuế: 6300048638

Ngành nghề kinh doanh chính gồm: Huy động vốn ngắn hạn, trung hạn và dài hạn theo quy định pháp luật; cấp tín dụng cho khách hàng với các hình thức cho vay, chiết khấu, bao thanh toán, bảo lãnh...; mở tài khoản thanh toán, cung ứng dịch vụ thanh toán; thực hiện kinh doanh ngoại tệ, sản phẩm phái sinh, đại lý/giao đại lý và các dịch vụ ngân hàng khác theo quy định pháp luật.

Vốn điều lệ của LPBank từ ngày 21/01/2025: 29.873 tỷ đồng.

Giá trị thực của vốn điều lệ của LPBank (tại thời điểm 31/12/2024): 37.698 tỷ đồng.

Loại hình: Ngân hàng thương mại cổ phần (công ty đại chúng).

Người đại diện theo pháp luật: Ông Vũ Quốc Khánh – Tổng Giám đốc.

Lịch sử thành lập, phát triển và những thành công nổi bật

Ngân hàng Thương mại Cổ phần Lộc Phát Việt Nam (“LPBank”) tiền thân là Ngân hàng Thương mại Cổ phần Liên Việt được thành lập theo Giấy phép thành lập và hoạt động số 91/GP-NHNN ngày 28/03/2008.

Đến tháng 4/2024, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024 đã thông qua việc đổi tên Ngân hàng thành Ngân hàng Thương mại Cổ phần Lộc Phát Việt Nam và đã được Ngân hàng Nhà nước (Cơ quan Thanh tra, Giám sát Ngân hàng) cho phép sửa đổi tên tại Giấy phép theo Quyết định số 423/QĐ-TTGSNH2 ngày 15/7/2024.

LPBank đã ghi dấu ấn mạnh mẽ trên thị trường tài chính với những thành tựu nổi bật trong nhiều lĩnh vực. Về mạng lưới, Ngân hàng đã xây dựng hệ thống chi nhánh rộng khắp, kết hợp giữa các kênh giao dịch truyền thống và nền tảng số hóa, phục vụ hiệu quả nhu cầu của khách hàng trên toàn quốc.

Trong hoạt động xã hội, LPBank luôn đi đầu trong các chương trình thiện nguyện và phát triển cộng đồng, thể hiện cam kết trách nhiệm xã hội bền vững. Đội ngũ nhân lực của Ngân hàng được đánh giá cao về trình độ chuyên môn, tận tâm và được hỗ trợ bởi môi trường làm việc chuyên nghiệp.

Kết quả kinh doanh ấn tượng với tốc độ tăng trưởng ổn định, quản trị tài chính minh bạch và tỷ lệ nợ xấu được kiểm soát chặt chẽ đã khẳng định năng lực quản trị hiệu quả của LPBank. Đồng thời, thương hiệu của Ngân hàng không ngừng được củng cố, trở thành một trong những Ngân hàng được khách hàng và đối tác tin cậy nhất trên thị trường.

Những thành tựu này chính là nền tảng để LPBank tiếp tục phát triển bền vững và nâng cao vị thế trong ngành tài chính.

Một số cột mốc đáng ghi nhớ như:

- Ngày 28/03/2008, Ngân hàng TMCP Liên Việt được thành lập và có Trụ sở chính đặt tại TP Vĩ Thanh, Tỉnh Hậu Giang;

- Ngày 22/7/2011, Tổng Công ty Bưu chính Việt Nam nay là Tổng Công ty Bưu điện Việt Nam (“VNPOST”) góp vốn vào Ngân hàng, đổi tên thành Ngân hàng Thương mại Cổ phần Bưu điện Liên Việt – LienVietPostBank.

- Tháng 8/2020, Ngân hàng chuyển trụ sở chính về tòa nhà LPB Tower, số 210 Trần Quang Khải, Q. Hoàn Kiếm, Hà Nội.

- Tháng 11/2020, cổ phiếu Ngân hàng chính thức được niêm yết đại chúng trên Sàn giao dịch Hồ Chí Minh (“HOSE”).

- Ngày 09/12/2022, Ngân hàng có Tân Chủ tịch Hội đồng quản trị là ông Nguyễn Đức Thụy.

- Ngày 15/7/2024, Ngân hàng chính thức đổi tên thành Ngân hàng Thương mại cổ phần Lộc Phát Việt Nam.

2. Tiêu chí hoạt động:

❖ Tầm nhìn:

Trở thành đối tác tài chính tin cậy nhất – là lựa chọn số một của cá nhân, hộ gia đình, doanh nghiệp vừa và nhỏ tại khu vực nông thôn và đô thị.

❖ Sứ mệnh:

Hội nhập và thúc đẩy phát triển kinh tế địa phương, góp phần tạo lập thịnh vượng cho cộng đồng bằng những dịch vụ tài chính toàn diện, chuyên nghiệp và hiệu quả.

❖ Giá trị cốt lõi:

Chính trực

LPBank luôn coi chính trực là nền tảng vững chắc cho mọi mối quan hệ với khách hàng. Trong bất kỳ trường hợp nào, LPBank cũng hành xử một cách trung thực, minh bạch, tôn trọng và đúng đắn, bảo vệ quyền lợi chính đáng của khách hàng và các quy tắc đạo đức của Ngân hàng. LPBank xây dựng niềm tin tuyệt đối với khách hàng và đối tác cũng như nhân viên và cộng đồng bao gồm cả các cơ quan quản lý nhà nước. Luôn coi trọng sự chính trực cũng là cách LPBank xây dựng uy tín và mở rộng các cơ hội kinh doanh.

Trong công tác tuyển dụng, đề bạt, đào tạo cũng như tự trau dồi của đội ngũ của cán bộ nhân viên LPBank, chính trực luôn là giá trị cốt lõi nhất.

Trách nhiệm

LPBank cam kết luôn thực thi các nghiệp vụ của mình với trách nhiệm cao nhất, đảm bảo tính chính xác, an toàn và bảo mật tối đa cho khách hàng.

Hoạt động kinh doanh của chúng tôi không chỉ chú trọng việc mang lại lợi nhuận cho Ngân hàng, mà luôn hướng tới sự phát triển bền vững của cộng đồng và xã hội, tối đa hóa lợi ích của khách hàng, đối tác, cán bộ nhân viên, cổ đông, môi trường... trên cơ sở tuân thủ pháp luật, quy tắc đạo đức nghề nghiệp. Đây là thước đo thang giá trị

LPBank, khẳng định vị thế, uy tín, thương hiệu, sự cạnh tranh lành mạnh của LPBank trên thị trường.

Đoàn kết

Tất cả nhân viên và lãnh đạo các cấp của LPBank luôn cam kết đồng lòng vì một môi trường làm việc hợp tác, tôn trọng nhau, cùng quan tâm, chia sẻ mọi thành công cũng như trách nhiệm. Chúng tôi luôn trân trọng các ý kiến sáng tạo, tôn trọng các ý kiến khác biệt nhưng đều cùng một mục tiêu phát triển Ngân hàng và bảo vệ các giá trị cốt lõi chính trực, cởi mở, công bằng và khách quan.

Sáng tạo

LPBank cam kết luôn đi đầu trong việc ứng dụng các công nghệ tiên tiến vào việc thực hiện chuỗi giá trị của Ngân hàng. Luôn luôn đổi mới và sáng tạo nhằm mang lại giá trị tối đa, trải nghiệm và cá nhân hoá các dịch vụ của Ngân hàng dành cho khách hàng.

Đổi mới và sáng tạo cũng là nền tảng để tăng năng suất lao động, tăng hiệu quả và chất lượng phục vụ khách hàng.

Khách hàng là trọng tâm (Customer focus)

Chúng tôi luôn đặt khách hàng là trọng tâm trong cơ cấu tổ chức, quan điểm kinh doanh và chiến lược phát triển. Các sản phẩm và dịch vụ của Ngân hàng được thiết kế nhằm đáp ứng các nhu cầu và tối ưu hoá lợi ích cho khách hàng. Quan hệ bền vững với khách hàng là tài sản lớn nhất của Ngân hàng.

❖ Triết lý trong kinh doanh:

Với triết lý "*Gắn trách nhiệm xã hội trong kinh doanh*", trong những qua, LPBank thực thi trách nhiệm xã hội liên tục, mạnh mẽ và nhất quán với trọng tâm tài trợ là 05 lĩnh vực: Giáo dục đào tạo, y tế, văn hóa thể thao, an sinh xã hội và hỗ trợ địa phương nghèo phát triển. Cho tới nay, LPBank cùng các cổ đông, đối tác đã đóng góp hàng nghìn tỷ đồng cho các hoạt động xã hội.

3. Nền tảng hoạt động, kinh doanh:

a) Mạng lưới hoạt động:

Số lượng Chi nhánh, Phòng Giao dịch: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Ngân hàng có một (01) Hội sở chính, (ba) 03 Văn phòng đại diện, (tám mươi lăm) 85 Chi nhánh, (bốn trăm tám mươi một) 481 Phòng Giao dịch, (năm trăm mười hai) 512 Phòng Giao dịch Bưu điện.

❖ Hội đồng quản trị:

- *Chủ tịch HĐQT: Ông Nguyễn Đức Thụy*

✓ Năm sinh: 1976

✓ Tham gia HĐQT từ: 29/04/2021

✓ Trình độ học vấn: Cử nhân Quản trị kinh doanh

✓ Kinh nghiệm: Ông Nguyễn Đức Thụy là Chủ tịch HĐQT LPBank kể từ ngày 09/12/2022 đến nay. Trước đó, ông đóng vai trò là Phó Chủ tịch HĐQT LPBank từ tháng 05/2021 đến tháng 12/2022. Tại thời điểm gia nhập LPBank, ông đã có 27 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực quản trị kinh doanh, tài chính.

• *Phó Chủ tịch thường trực HĐQT: Ông Hồ Nam Tiến*

✓ Năm sinh: 1971

✓ Tham gia HĐQT từ: 23/04/2023

✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ chuyên ngành Tài chính - Ngân hàng

✓ Kinh nghiệm: Ông Hồ Nam Tiến là Phó Chủ tịch thường trực HĐQT LPBank kể từ ngày 04/10/2024 đến nay. Trước đó ông là Phó Chủ tịch HĐQT LPBank kể từ ngày 23/04/2023 đến ngày 04/10/2024. Ông có 31 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng.

• *Phó Chủ tịch HĐQT: Ông Nguyễn Văn Thùy*

✓ Năm sinh: 1981

✓ Tham gia HĐQT từ: 23/04/2023

✓ Trình độ học vấn: Cử nhân Xây dựng dân dụng và công nghiệp

✓ Kinh nghiệm: Ông Nguyễn Văn Thùy là Phó Chủ tịch LPBank kể từ ngày 12/6/2024 đến nay. Trước đó ông là Phó Chủ tịch thường trực HĐQT LPBank kể từ ngày 07/06/2023 đến ngày 11/6/2024. Trước khi gia nhập LPBank, ông đã có hơn 15 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính và quản trị kinh doanh.

• *Phó Chủ tịch HĐQT: Ông Bùi Thái Hà*

✓ Năm sinh: 1976

✓ Tham gia HĐQT từ: 23/04/2023

✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ chuyên ngành Quản trị Kinh doanh

✓ Kinh nghiệm: Ông Bùi Thái Hà là Phó Chủ tịch HĐQT LPBank kể từ ngày 23/04/2023 đến nay. Ông có 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng, trong đó có gần 14 năm tại LPBank.

• *Thành viên HĐQT – Người phụ trách Quản trị Ngân hàng:
Ông Huỳnh Ngọc Huy*

✓ Năm sinh: 1966

✓ Tham gia HĐQT từ: 01/07/2016

✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ Tài chính

✓ Kinh nghiệm: Ông Huỳnh Ngọc Huy là thành viên HĐQT LPBank kể từ ngày 01/7/2016 đến nay. Ông đã từng đảm nhiệm chức danh Chủ tịch HĐQT LPBank từ

tháng 12/2019 đến tháng 12/2022 và Phó Chủ tịch HĐQT LPBank từ tháng 12/2022 đến tháng 04/2023. Ông có kinh nghiệm 18 năm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng và quản trị kinh doanh.

- *Phó Chủ tịch HĐQT - Thành viên độc lập HĐQT – Ông Phạm Phú Khôi*

- ✓ Năm sinh: 1963

- ✓ Tham gia HĐQT từ: 16/11/2024

- ✓ Trình độ học vấn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh

- ✓ Kinh nghiệm: Ông Phạm Phú Khôi là thành viên độc lập HĐQT LPBank kể từ ngày 16/11/2024 đến nay. Trước khi gia nhập LPBank, ông có kinh nghiệm 35 năm trong lĩnh vực tài chính và quản trị kinh doanh. Ngày 07/02/2025 ông được bầu làm Phó Chủ tịch - Thành viên độc lập HĐQT LPBank.

- *Thành viên độc lập HĐQT – Bà Vương Thị Huyền*

- ✓ Năm sinh: 1974

- ✓ Tham gia HĐQT từ: 16/11/2024

- ✓ Trình độ học vấn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh

- ✓ Kinh nghiệm: Bà Vương Thị Huyền là thành viên độc lập HĐQT kể từ ngày 16/11/2024 đến nay. Trước khi gia nhập LPBank, bà có kinh nghiệm 29 năm trong lĩnh vực tài chính n

- ❖ Ban Kiểm soát:

- + *Trưởng Ban kiểm soát: Bà Dương Hoài Liên*

- ✓ Năm sinh: 1981

- ✓ Tham gia BKS từ: 23/04/2023

- ✓ Trình độ học vấn: Thạc sỹ Tài chính

- ✓ Kinh nghiệm: Bà Dương Hoài Liên là Trưởng BKS LPBank kể từ ngày 23/04/2023 đến nay. Trước đó, bà đảm nhiệm vai trò thành viên độc lập HĐQT LPBank từ tháng 04/2018 đến tháng 04/2023. Bà có 20 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng.

- + *Phó Trưởng Ban kiểm soát: Ông Trần Thanh Tùng*

- ✓ Năm sinh: 1967

- ✓ Tham gia BKS từ: 28/03/2008

- ✓ Trình độ học vấn: Cử nhân Tài chính Ngân hàng

- ✓ Kinh nghiệm: Ông Trần Thanh Tùng là Phó Trưởng BKS LPBank kể từ ngày 23/04/2023 đến nay. Ông tham gia BKS từ tháng 03/2008 và là Trưởng BKS LPBank từ tháng 04/2017 đến tháng 04/2023. Ông có 32 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực kế toán và tài chính ngân hàng.

+ *Thành viên Ban kiểm soát: Bà Nguyễn Thị Lan Anh*
✓ Năm sinh: 1958
✓ Tham gia BKS từ: 28/03/2013
✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ Kinh tế
✓ Kinh nghiệm: Bà Nguyễn Thị Lan Anh là thành viên BKS LPBank kể từ ngày 28/03/2013 đến nay. Bà có 29 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực thuế và hải quan và 11 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng.

❖ Ban Điều hành:

+ *Tổng giám đốc: Ông Vũ Quốc Khánh*
✓ Năm sinh: 1981
✓ Ngày bổ nhiệm: 25/02/2025
✓ Trình độ học vấn: Cử nhân chuyên ngành Quản trị Kinh doanh
✓ Kinh nghiệm: Ngày 25/02/2025 ông Vũ Quốc Khánh được HĐQT LPBank bổ nhiệm chức danh Tổng giám đốc sau khi được Ngân hàng Nhà nước chấp thuận, trước đó ông là Quyền Tổng giám đốc từ ngày 04/10/2024. Ông có 23 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực tài chính ngân hàng, trong đó có 17 năm tại LPBank.

+ *Phó Tổng giám đốc: Bà Nguyễn Ánh Vân*
✓ Năm sinh: 1972
✓ Ngày đầu bổ nhiệm: 20/05/2010
✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ chuyên ngành Tài chính - Ngân hàng
✓ Kinh nghiệm: Bà Nguyễn Ánh Vân là Phó Tổng giám đốc LPBank kể từ ngày 20/05/2010 đến nay. Bà có 29 năm kinh nghiệm nắm giữ vị trí quản lý Khối Nguồn vốn tại các ngân hàng, trong đó có hơn 17 năm tại LPBank.

+ *Phó Tổng giám đốc: Ông Đoàn Nguyên Ngọc*
✓ Năm sinh: 1975
✓ Ngày đầu bổ nhiệm: 24/04/2023
✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ Quản trị kinh doanh
✓ Kinh nghiệm: Ông Đoàn Nguyên Ngọc là Phó Tổng giám đốc LPBank kể từ ngày 24/04/2023 đến nay. Ông có kinh nghiệm 27 năm trong lĩnh vực tài chính, ngân hàng.

+ *Phó Tổng giám đốc: Bà Vũ Nam Hương*
✓ Năm sinh: 1983
✓ Ngày đầu bổ nhiệm: 20/3/2024
✓ Trình độ học vấn: Cử nhân Tài chính Ngân hàng

✓ Kinh nghiệm: Bà Vũ Nam Hương là Phó Tổng giám đốc LPBank kể từ ngày 20/3/2024 đến nay. Bà có kinh nghiệm 19 năm trong lĩnh vực tài chính, ngân hàng.

+ *Phó Tổng giám đốc: Ông Đặng Công Hoàn*

✓ Năm sinh: 1977

✓ Ngày đầu bổ nhiệm: 16/12/2024

✓ Trình độ học vấn: Tiến sĩ kinh tế

✓ Kinh nghiệm: Ông Đặng Công Hoàn là Phó Tổng giám đốc LPBank kể từ ngày 16/12/2024 đến nay. Ông có kinh nghiệm 26 năm trong lĩnh vực tài chính, ngân hàng.

+ *Phó Tổng giám đốc: Lưu Danh Đức*

✓ Năm sinh: 1973

✓ Ngày đầu bổ nhiệm: 26/12/2024

✓ Trình độ học vấn: Thạc sĩ công nghệ thông tin

✓ Kinh nghiệm: Ông Lưu Danh Đức là Phó Tổng giám đốc LPBank kể từ ngày 26/12/2024 đến nay. Ông có kinh nghiệm 28 năm trong lĩnh vực tài chính, quản trị kinh doanh và công nghệ thông tin.

Công tác nhân sự luôn được Ban lãnh đạo đánh giá là khâu then chốt và là chìa khóa cho mọi thành công của LPBank. Do vậy, chiến lược phát triển nguồn nhân lực đã được đầu tư bài bản từ việc tuyển dụng, đào tạo cho đến các chính sách đãi ngộ đã được triển khai ngay từ đầu và cho đến nay LPBank có số lượng hơn 9.200 CBNV tính tại thời điểm 31 tháng 03 năm 2025.

b) Quản trị rủi ro

LPBank luôn chú trọng xây dựng một hệ thống quản trị rủi ro chuyên nghiệp, đảm bảo phát hiện, đánh giá và kiểm soát hiệu quả các rủi ro trong hoạt động kinh doanh. Với quy trình quản trị bài bản, kết hợp cùng đội ngũ chuyên gia giàu kinh nghiệm và ứng dụng công nghệ hiện đại, LPBank không ngừng nâng cao năng lực dự báo và giảm thiểu tác động của các rủi ro tiềm ẩn. Sự chuyên nghiệp trong quản trị rủi ro là nền tảng để Ngân hàng duy trì sự ổn định, phát triển bền vững và đáp ứng tốt lợi ích của khách hàng, đối tác và cổ đông.

c) Công nghệ thông tin

LPBank xem công nghệ thông tin là yếu tố cốt lõi trong chiến lược phát triển, tập trung vào số hóa toàn diện để nâng cao hiệu quả vận hành và trải nghiệm khách hàng. Với các nền tảng hiện đại, Ngân hàng không ngừng cải tiến dịch vụ, đảm bảo an toàn và tiện lợi. Đầu tư mạnh mẽ vào hạ tầng kỹ thuật và an ninh mạng giúp LPBank duy trì lợi thế cạnh tranh và đáp ứng tốt các nhu cầu trong thời đại chuyển đổi công nghệ và số hóa.

4. Về tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu

Năm 2020, LPBank đã hoàn thành trước hạn cả 3 trụ cột của Basel II với việc hoàn thành triển khai dự án Thông tư 41 (2019) và dự án Đánh giá nội bộ mức độ đủ vốn (2020). Việc hoàn thành và áp dụng Basel II giúp LPBank nâng cao chất lượng công tác quản lý rủi ro, từng bước tiệm cận với tiêu chuẩn quốc tế; cho phép LPBank xây dựng và quản lý các chiến lược về vốn an toàn, hiệu quả và chủ động hơn; và giúp LPBank thiết lập chiến lược kinh doanh hài hòa giữa ba yếu tố lợi nhuận, rủi ro và quản lý vốn

Vào tháng 12/2022, LPBank hoàn thành thực hiện triển khai dự án Basel III góp phần giúp Ngân hàng nâng cao hiệu quả quản trị rủi ro.

Trong năm 2024, LPBank đã hoàn thành cập nhật tính toán tỷ lệ an toàn vốn theo Thông tư 22/2023/TT-NHNN sửa đổi Thông tư 41/2016/TT-NHNN quy định về tỷ lệ an toàn vốn đối với ngân hàng, chi nhánh ngân hàng nước ngoài.

LPBank thường xuyên đo lường và đảm bảo duy trì các tỷ lệ đảm bảo an toàn theo đúng quy định của NHNN và quy định nội bộ của LPBank. Định kỳ theo quy định, LPBank thực hiện kiểm tra sức chịu đựng thanh khoản và kiểm tra sức chịu đựng về vốn trong đó bao gồm các kịch bản có diễn biến bất lợi nhằm đánh giá tác động đối với thanh khoản và tỷ lệ an toàn vốn của LPBank. Từ đó, LPBank kịp thời có các chính sách điều chỉnh về huy động và sử dụng vốn để đảm bảo thanh khoản của LPBank được thông suốt, tỷ lệ an toàn vốn luôn đáp ứng theo các quy định của pháp luật. Tỷ lệ CAR năm 2024 của LPBank cải thiện tích cực thường xuyên trên 12% (vượt xa mức quy định là 8%).

5. Việc tuân thủ giới hạn góp vốn, mua cổ phần

LPBank chỉ có một cổ đông lớn là Tổng Công ty Bưu điện Việt Nam với tỷ lệ sở hữu cổ phần tại LPBank tại ngày 31/03/2025 là 6,54 %. Tỷ lệ sở hữu cổ phần của Tổng Công ty Bưu điện Việt Nam và người có liên quan của Tổng Công ty Bưu điện Việt Nam luôn đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật về giới hạn góp vốn mua cổ phần tại LPBank.

Định kỳ hàng tháng, LPBank dựa vào danh sách cổ đông được Tổng Công ty lưu ký và bù trừ chứng khoán Việt Nam cung cấp định kỳ vào cuối tháng rà soát tỷ lệ sở hữu cổ phần của cá nhân, tổ chức, cá nhân/tổ chức là người nội bộ và cổ đông lớn của LPBank với những người có liên quan của các nhân/tổ chức này. Kết quả rà soát không có trường hợp vi phạm về tỷ lệ sở hữu cổ phần theo Luật các tổ chức tín dụng. Khi LPBank thực hiện tăng vốn điều lệ bằng các hình thức phát hành/chào bán cổ phiếu, LPBank luôn đảm bảo tuân thủ quy định thông báo cho toàn bộ cổ đông và nhà đầu tư tuân thủ quy định của pháp luật về góp vốn, mua cổ phần tại Ngân hàng.

6. Một số chỉ tiêu tài chính trong 3 năm gần nhất (2022-2024)

DVT: Tỷ đồng, %

TT	Chỉ tiêu	Số liệu 31/12/2024	Số liệu 31/12/2023	Số liệu 31/12/2022
I	Chỉ tiêu quy mô			
1	Tổng tài sản	508.330	382.863	327.746
2	Vốn chủ sở hữu	43.338	34.117	24.055
	Trong đó:			
2.1	Vốn điều lệ	25.576	25.576	17.291
2.2	Lợi nhuận chưa phân phối/ Lỗ lũy kế	12.122	4.845	3.904
3	Huy động vốn tổ chức kinh tế và dân cư	338.631	285.301	250.936
	Trong đó:			
3.1	Tiền gửi của khách hàng	283.172	237.392	215.888
3.2	Phát hành giấy tờ có giá	55.459	47.910	35.048
4	Nhận tiền gửi và vay TCTD khác	115.349	50.112	39.660
5	Tiền gửi và cho vay TCTD khác	96.512	35.585	32.026
6	Cho vay khách hàng	331.606	275.431	235.507
7	Đầu tư trái phiếu doanh nghiệp	-	-	-
II	Một số chỉ tiêu về chất lượng nợ			
1	Tổng nợ	331.606	275.431	235.507
2	Nợ nhóm 2	3.259	3.111	3.566
	Tỷ lệ nợ nhóm 2 so với tổng nợ	0,98%	1,13%	1,51%
3	Nợ xấu nội bảng	5.199	3.689	3.427
	Tỷ lệ nợ xấu nội bảng so với tổng nợ	1,57%	1,34%	1,46%
4	Đầu tư vào trái phiếu doanh nghiệp tiềm ẩn thành nợ xấu	-	-	-
5	Các khoản khác phải thu khó đòi	6	7	7
6	Dự phòng rủi ro tín dụng còn lại			
III	Tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu	13,33%	12,24%	12,36%
IV	Hiệu quả hoạt động			
1	Lợi nhuận trước thuế	12.168	7.039	5.690
2	Lợi nhuận sau thuế	9.721	5.572	4.510
3	ROE	25,10%	19,16%	22,08%
4	ROA	2,18%	1,57%	1,46%
5	Tỷ trọng thu nhập từ hoạt động dịch vụ phi tín dụng/ Tổng thu nhập (áp dụng đối với NHTM)	16,11%	22,82%	11,73%

Ghi chú:

- ROE, ROA tính theo kỳ báo cáo năm

PHẦN II
SỰ CẦN THIẾT CỦA VIỆC THÀNH LẬP
CÔNG TY TNHH QUẢN LÝ NỢ VÀ KHAI THÁC TÀI SẢN

1. Sự cần thiết

Trong hành trình phát triển và mở rộng hoạt động, LPBank luôn chú trọng nâng cao chất lượng quản lý tài sản và kiểm soát rủi ro để duy trì sự ổn định tài chính và đảm bảo hiệu quả kinh doanh. Tuy nhiên, cùng với sự phát triển về quy mô và phạm vi, Ngân hàng đang đối mặt với những thách thức ngày càng phức tạp trong việc quản lý và khai thác tài sản, đặc biệt là các tài sản bảo đảm cho các khoản vay. Việc thành lập AMC là một bước đi chiến lược, đáp ứng nhu cầu chuyên môn hóa và tối ưu hóa hoạt động quản lý tài sản trong bối cảnh này.

Việc xử lý tài sản bảo đảm và các khoản nợ tồn đọng hiện nay vẫn gặp nhiều rào cản cả về pháp lý lẫn vận hành. Các phương thức xử lý truyền thống như khởi kiện, đấu giá, hoặc nhờ khách hàng tự xử lý thường kéo dài, tốn kém và không đạt hiệu quả mong muốn. Trong khi đó, khung pháp lý hiện hành hạn chế các ngân hàng thương mại trực tiếp kinh doanh bất động sản, gây khó khăn trong việc khai thác giá trị của tài sản bảo đảm là bất động sản – vốn chiếm phần lớn trong các khoản vay. Điều này không chỉ làm chậm tiến độ thu hồi vốn mà còn gây lãng phí nguồn lực, ảnh hưởng đến hiệu quả hoạt động chung của Ngân hàng.

Tình hình tỷ lệ nợ xấu trong năm 2024 của LPBank có nhiều biến động, cụ thể:

ĐVT: tỷ đồng/%

Thời điểm	Tổng Dư nợ	Nợ xấu	Tỷ lệ nợ xấu
28/02/2025	334.650	5.650	1,69%
31/01/2025	334.891	5.451	1,63%
31/12/2024	331.606	5.199	1,57%
30/11/2024	320.163	6.342	1,98%
31/10/2024	324.855	6.310	1,94%
30/09/2024	319.770	6.272	1,96%
31/08/2024	319.450	5.951	1,86%
31/07/2024	315.711	5.739	1,82%
30/06/2024	317.417	5.482	1,73%
31/05/2024	305.291	5.385	1,76%
30/04/2024	308.410	5.342	1,73%
31/03/2024	307.708	5.067	1,65%
29/02/2024	286.465	4.411	1,54%
31/01/2024	284.660	3.966	1,39%

Với sự gia tăng quy mô hoạt động và dư nợ tín dụng, để hạn chế tối đa tổn thất tài sản, tăng tính chuyên nghiệp hóa, một đơn vị chuyên biệt như AMC là cần thiết để hỗ trợ Ngân hàng trong việc xử lý nợ và khai thác tài sản bảo đảm một cách hiệu quả, AMC sẽ giúp LPBank giảm thiểu tối đa tổn thất từ các khoản nợ tồn đọng, đồng thời tận dụng triệt để giá trị tài sản bảo đảm thông qua các hoạt động như cải tạo, cho thuê, hoặc chuyển nhượng.

Xu hướng thành lập AMC đã trở nên phổ biến trong các ngân hàng thương mại tại Việt Nam, đặc biệt từ sau khi Ngân hàng Nhà nước ban hành các quy định hỗ trợ cho mô hình này. Hiện nay, hầu hết các ngân hàng đều đã có AMC hoạt động độc lập, đảm nhận vai trò quan trọng trong việc xử lý nợ xấu, khai thác tài sản và góp phần gia tăng nguồn thu nhập ổn định cho ngân hàng. AMC không chỉ hỗ trợ chuyên môn hóa quản trị tài sản mà còn tạo điều kiện cho các ngân hàng tập trung vào hoạt động kinh doanh cốt lõi.

Ngoài ra, trong thời đại công nghệ số, việc thành lập AMC còn mở ra cơ hội áp dụng các công nghệ quản lý hiện đại, nâng cao hiệu quả vận hành và rút ngắn thời gian xử lý các nghiệp vụ. AMC sẽ không chỉ là công cụ giảm tải cho ngân hàng mà còn là đòn bẩy chiến lược giúp LPBank tăng cường vị thế cạnh tranh và mở rộng hoạt động trong dài hạn.

Với mô hình chuyên nghiệp, AMC sẽ giúp LPBank quản lý tài sản một cách tối ưu, giảm thiểu rủi ro, hạn chế tổn thất và gia tăng hiệu quả kinh doanh. Đây là bước đi cần thiết và quan trọng để LPBank tiếp tục khẳng định vị thế là một trong những ngân hàng thương mại hàng đầu tại Việt Nam, đồng thời đặt nền móng vững chắc cho sự phát triển bền vững trong tương lai.

2. Tính khả thi

2.1 Hiệu quả kinh tế

Trên cơ sở đề xuất, AMC sẽ đóng góp đáng kể vào doanh thu từ các hoạt động xử lý nợ, khai thác tài sản bảo đảm và cung cấp các dịch vụ liên quan trong khuôn khổ hoạt động kinh doanh. Hàng năm, công ty sẽ đóng góp các khoản thuế quan trọng như thuế thu nhập doanh nghiệp, thuế thu nhập cá nhân, thuế giá trị gia tăng và các loại thuế khác, góp phần bổ sung nguồn thu ổn định cho ngân sách nhà nước. Việc phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ theo quy định cũng đảm bảo hoạt động tài chính minh bạch, hiệu quả, đồng thời phù hợp với định hướng quản lý của Ngân hàng Nhà nước đối với các công ty con trực thuộc ngân hàng.

2.2 Hiệu quả xã hội

AMC sẽ tạo thêm nhiều cơ hội việc làm cho người lao động trên khắp cả nước thông qua việc mở rộng các hoạt động kinh doanh, chi nhánh và văn phòng đại diện. Đây không chỉ là đóng góp vào việc giảm thiểu tỷ lệ thất nghiệp mà còn nâng cao chất lượng nguồn nhân lực trong lĩnh vực tài chính và quản trị tài sản. Hơn nữa, hoạt động của AMC sẽ hỗ trợ tái cơ cấu và khai thác hiệu quả các tài sản bảo đảm, góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế địa phương và toàn quốc.

Ngoài ra, AMC còn tạo điều kiện nâng cao uy tín của Ngân hàng trên thị trường tài chính, góp phần củng cố niềm tin của khách hàng và đối tác trong và ngoài nước. Sự thành công của mô hình này sẽ không chỉ mang lại lợi ích riêng cho ngân hàng mẹ mà còn đóng góp tích cực vào sự phát triển kinh tế bền vững của đất nước.

Như vậy, việc thành lập AMC mang lại hiệu quả toàn diện, từ kinh tế đến xã hội, đảm bảo phù hợp với chiến lược phát triển của LPBank và định hướng của hệ thống tài chính hiện đại.

PHẦN III

ĐÁNH GIÁ THỰC TRẠNG CỦA LPBANK KHI HOÀN TẤT VIỆC THÀNH LẬP AMC

Nhận thức được những ảnh hưởng của nợ quá hạn đến hoạt động kinh doanh của LPBank, đồng thời tìm hiểu tìm ra biện pháp giải quyết nợ một cách hiệu quả, LPBank đưa ra đề án thành lập AMC. Sau khi hoàn tất việc thành lập AMC thì đánh giá tình hình của LPBank như sau:

1. Lý do việc góp vốn của LPBank cho AMC

Việc LPBank góp vốn cho AMC sẽ cải thiện năng lực xử lý nợ xấu của toàn hàng trong vai trò mua lại và xử lý các khoản nợ xấu, tái cấu trúc các khoản nợ khó đòi, từ đó tạo ra lợi nhuận từ việc xử lý các tài sản này. Hơn nữa, việc AMC được cấp vốn từ LPBank cũng giúp AMC có thể mở rộng các hoạt động tài chính, đầu tư, khai thác các cơ hội mới trong việc xử lý tài sản nhằm gia tăng lợi nhuận, duy trì ổn định tài chính.

2. Vốn điều lệ của LPBank khi hoàn tất việc góp vốn

Qua các số liệu về kết quả kinh doanh đã trình bày ở trên cùng với tốc độ tăng trưởng liên tục về vốn trong các năm vừa qua, việc thành lập AMC mang lại hiệu quả về kinh tế, xã hội và không ảnh hưởng tới vốn điều lệ của LPBank.

3. Đánh giá về nhân lực

Đến cuối năm 2024, LPBank đã xây dựng đội ngũ nhân sự vững mạnh, không chỉ có trình độ chuyên môn cao mà còn dày dặn kinh nghiệm trong các lĩnh vực như thẩm định giá, phân tích tài chính, cấp tín dụng, và kiến thức pháp lý – những yếu tố quan trọng làm nền tảng để xây dựng đội ngũ nhân sự cho AMC.

Trong năm 2024, LPBank tiếp tục thực hiện chiến lược ưu tiên phát triển nhân lực, chú trọng nâng cao trình độ chuyên môn thông qua việc cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo chuyên sâu, cập nhật kiến thức mới trong các lĩnh vực như quản trị rủi ro, định giá tài sản và pháp luật liên quan đến tài chính. Việc không ngừng nâng cao năng lực này không chỉ giúp đội ngũ nhân viên hoàn thiện kỹ năng để đáp ứng các yêu cầu của Ngân hàng mà còn chuẩn bị tốt nguồn lực phục vụ cho hoạt động hiệu quả của AMC.

Bên cạnh đó, những kỹ năng thu được từ thực tiễn như thẩm định giá, phân tích tài chính, cấp tín dụng và các nghiệp vụ pháp lý khác chính là tiền đề cần thiết để đội ngũ nhân sự AMC sẵn sàng đảm nhiệm các nhiệm vụ phức tạp. Chính sách đào tạo và phát triển nhân lực này cũng giúp Ngân hàng đảm bảo tính chuyên môn cao, sẵn sàng ứng phó với những thách thức trong việc quản lý và khai thác tài sản. Với đội ngũ nhân sự chất lượng, LPBank tự tin rằng AMC sẽ hoạt động một cách chuyên nghiệp, hiệu quả và đáp ứng tốt các mục tiêu chiến lược đã đề ra.

4. Đánh giá về thị trường, công nghệ, kinh nghiệm

LPBank hoạt động trong bối cảnh thị trường tài chính đang có những biến động và cơ hội lớn, đặc biệt là nhu cầu xử lý nợ xấu và khai thác tài sản bảo đảm đang ngày càng gia tăng. Thị trường bất động sản và tài chính, vốn là nền tảng chính cho hoạt động của các AMC, đang dần phục hồi sau các giai đoạn suy thoái, mở ra tiềm năng lớn để phát triển các dịch vụ liên quan. Sự gia tăng của các khoản vay có tài sản bảo đảm tạo điều kiện thuận lợi để AMC tận dụng và khai thác, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh và hỗ trợ ngân hàng mẹ giảm thiểu rủi ro.

Về công nghệ, LPBank đã đầu tư mạnh mẽ vào hạ tầng công nghệ thông tin, từ hệ thống quản trị đến các nền tảng phân tích dữ liệu và quản lý tài sản hiện đại. Những công nghệ này không chỉ giúp nâng cao năng lực vận hành mà còn hỗ trợ AMC trong việc đánh giá, phân tích và xử lý tài sản một cách hiệu quả và chính xác. Công nghệ hiện đại cũng cho phép tối ưu hóa quy trình xử lý nợ, giảm thời gian và chi phí, đồng thời tăng cường khả năng quản lý rủi ro.

Về kinh nghiệm, LPBank đã tích lũy được nhiều bài học quý giá từ việc xử lý các khoản vay lớn, tái cơ cấu tài sản và quản lý rủi ro tín dụng. Đội ngũ chuyên gia giàu kinh nghiệm, được hỗ trợ bởi nền tảng pháp lý và quy trình vận hành chặt chẽ, sẽ là lợi thế quan trọng để AMC triển khai các nhiệm vụ phức tạp như tái cấu trúc nợ, đấu giá tài sản và tối ưu hóa giá trị tài sản bảo đảm. Sự kết hợp giữa kinh nghiệm thực tế và định hướng chiến lược rõ ràng của ngân hàng mẹ sẽ là cơ sở vững chắc để AMC hoạt động hiệu quả ngay từ những ngày đầu thành lập.

Nhìn chung, với tiềm năng thị trường lớn, nền tảng công nghệ hiện đại và đội ngũ giàu kinh nghiệm, LPBank hoàn toàn có đủ điều kiện để thành lập AMC, đáp ứng các nhu cầu quản lý tài sản và khai thác cơ hội kinh doanh mới, đồng thời củng cố vị thế trên thị trường tài chính.

5. Về tỷ lệ an toàn vốn tối thiểu của LPBank khi hoàn tất việc thành lập AMC

Theo các quy định hiện hành, LPBank cam kết duy trì tỷ lệ CAR theo quy định, ngay cả sau khi hoàn tất việc thành lập AMC. Việc thành lập AMC sẽ sử dụng một phần vốn tự có của Ngân hàng để đảm bảo hoạt động ban đầu của công ty. Tuy nhiên, nhờ chiến lược quản lý tài chính hiệu quả, LPBank đã xây dựng kế hoạch phân bổ vốn một cách hợp lý, đảm bảo duy trì tỷ lệ CAR ở mức an toàn. Ngoài ra, với hoạt động xử lý nợ và khai thác tài sản hiệu quả từ AMC, dòng tiền thu hồi được từ các khoản nợ tồn đọng sẽ góp phần bổ sung nguồn vốn, tăng cường khả năng bảo toàn vốn tự có của Ngân hàng.

Đồng thời, LPBank luôn chủ động thực hiện các biện pháp kiểm soát rủi ro và tuân thủ nghiêm ngặt quy định về vốn tối thiểu, không chỉ để đáp ứng yêu cầu pháp lý mà còn nhằm củng cố niềm tin của cổ đông và khách hàng. Sự ra đời của AMC không

chỉ tạo thêm giá trị kinh tế mà còn hỗ trợ Ngân hàng duy trì sự ổn định tài chính dài hạn và phát triển bền vững.

6. Về việc tuân thủ giới hạn góp vốn, mua cổ phần của LPBank khi hoàn tất việc thành lập AMC

LPBank cam kết tuân thủ đầy đủ các quy định pháp luật hiện hành về giới hạn góp vốn và mua cổ phần theo quy định tại Luật Các tổ chức tín dụng và các văn bản hướng dẫn của Ngân hàng Nhà nước Việt Nam. Việc thành lập AMC sẽ được thực hiện trong khuôn khổ các giới hạn pháp lý hiện hành, đảm bảo không vượt quá tỷ lệ góp vốn tối đa mà một tổ chức tín dụng được phép đầu tư vào các công ty con.

LPBank đã xây dựng kế hoạch chi tiết, bao gồm việc xác định mức vốn góp ban đầu dành cho AMC, đảm bảo sự cân đối giữa hoạt động đầu tư và các chỉ số tài chính quan trọng của Ngân hàng. Bên cạnh đó, việc quản lý vốn đầu tư được thực hiện minh bạch, thông qua các quy trình kiểm soát nội bộ chặt chẽ và sự giám sát của các cơ quan quản lý, nhằm duy trì tính tuân thủ tuyệt đối.

Việc thành lập AMC không chỉ phù hợp với các quy định về giới hạn góp vốn mà còn nằm trong chiến lược phát triển lâu dài của Ngân hàng. LPBank sẽ đảm bảo rằng hoạt động của AMC không ảnh hưởng đến tính ổn định tài chính và năng lực vốn tự có của Ngân hàng, đồng thời tối ưu hóa hiệu quả đầu tư, góp phần tạo thêm giá trị kinh tế cho hệ thống và đáp ứng tốt các yêu cầu từ Ngân hàng Nhà nước.

PHẦN IV

THÔNG TIN CHI TIẾT VỀ LPBANK AMC

I. NỘI DUNG VÀ PHẠM VI HOẠT ĐỘNG CỦA LPBANK AMC

1. Tên gọi, trụ sở Công ty:

a) Tên đầy đủ bằng tiếng Việt: Công ty TNHH MTV Quản lý Nợ và Khai thác Tài sản Ngân hàng TMCP Lọc Phát Việt Nam.

- Tên đầy đủ bằng tiếng Anh: Fortune Vietnam Joint Stock Commercial Bank - Asset Management Company Limited.

b) Tên viết tắt bằng tiếng Anh: LPBank AMC.

c) Trụ sở chính tại: LPB Tower, số 210 Trần Quang Khải, phường Tràng Tiền, quận Hoàn Kiếm, thành phố Hà Nội.

2. Loại hình doanh nghiệp: Công ty trách nhiệm hữu hạn một thành viên trực thuộc Ngân hàng Thương mại Cổ phần Lọc Phát Việt Nam, có tư cách pháp nhân theo pháp luật Việt Nam, có con dấu riêng; tài khoản mở tại các Ngân hàng thương mại; bảng tổng kết tài sản, các quỹ theo quy định của pháp luật; có vốn và tài sản, trong đó vốn điều lệ do LPBank cấp; chịu trách nhiệm trong phạm vi số vốn và tài sản thuộc sở hữu của AMC.

3. Vốn điều lệ của AMC dự kiến: 200 tỷ VND (Bằng chữ: Hai trăm tỷ đồng).

4. Phạm vi hoạt động: AMC được thành lập Chi nhánh, mở Văn Phòng đại diện tại các tỉnh, thành phố trên lãnh thổ Việt Nam sau khi được Hội đồng Quản trị LPBank phê duyệt.

5. Thời hạn hoạt động: không quá thời gian hoạt động còn lại của LPBank.

6. Các ngành nghề đăng ký kinh doanh:

Đăng ký một số ngành nghề trong hệ thống mã ngành kinh tế Việt Nam theo Quyết định số 27/2018/QĐ-TTg ngày 06/7/2018 của Thủ tướng Chính phủ, cơ bản như:

- Mã 6499: Hoạt động dịch vụ tài chính khác chưa được phân vào đâu (trừ bảo hiểm và bảo hiểm xã hội);
- Mã 6619: Hoạt động hỗ trợ dịch vụ tài chính chưa được phân vào đâu.
- Mã 5210: Kho bãi và lưu giữ hàng hóa (không bao gồm kinh doanh bất động sản);
- Mã 5210: Kho bãi và lưu giữ hàng hóa (không bao gồm kinh doanh bất động sản).
- Mã 5510: Dịch vụ lưu trú ngắn ngày. Chi tiết: Kinh doanh dịch vụ khách sạn.
- Mã 6499: Hoạt động dịch vụ tài chính khác chưa được phân vào đâu (trừ bảo hiểm và bảo hiểm xã hội).

Chi tiết: Hoàn thiện hồ sơ có liên quan đến các khoản nợ theo quy định của pháp luật trình Đại Hội đồng Ngân hàng TMCP Lộc Phát Việt Nam chấp thuận và trình cơ quan Nhà nước có thẩm quyền cho phép Ngân hàng xóa nợ cho khách hàng (đối với nhóm nợ không có tài sản đảm bảo và không còn đối tượng để thu hồi).

Cơ cấu lại nợ tồn đọng bằng các biện pháp: giãn nợ, miễn giảm lãi suất, đầu tư thêm, chuyển đổi nợ thành vốn góp.

Thực hiện các hoạt động khác theo ủy quyền của Ngân hàng TMCP Lộc Phát Việt Nam và theo quy định của pháp luật;

- Mã 6619: Hoạt động hỗ trợ dịch vụ tài chính chưa được phân vào đâu.

Chi tiết: Tiếp nhận, quản lý các khoản nợ tồn đọng (bao gồm nợ có tài sản bảo đảm và nợ không có tài sản đảm bảo), và tài sản bảo đảm nợ vay (tài sản thế chấp, tài sản cầm cố, tài sản gán nợ, tài sản Tòa án giao Ngân hàng) liên quan đến các khoản nợ để xử lý, thu hồi vốn nhanh nhất.

Chủ động bán các tài sản đảm bảo nợ vay thuộc quyền định đoạt của Ngân hàng TMCP Lộc Phát Việt Nam theo giá thị trường (giá bán tài sản có thể cao hơn hoặc thấp hơn giá trị nợ tồn đọng) theo hình thức: tự bán công khai trên thị trường, bán qua Trung tâm Dịch vụ bán đấu giá tài sản, bán cho công ty mua bán nợ của Nhà nước.

Xử lý tài sản đảm bảo nợ vay bằng các biện pháp thích hợp: cải tạo, sửa chữa, nâng cấp tài sản để bán, cho thuê, khai thác kinh doanh, góp vốn, liên doanh bằng tài sản để thu hồi nợ.

Mua, bán nợ tồn đọng của các tổ chức tín dụng khác, của các Công ty Quản lý nợ và Khai thác tài sản của Ngân hàng Thương mại khác theo quy định của pháp luật.

Tư vấn đầu tư (Không bao gồm tư vấn pháp luật, tài chính, thuế, chứng khoán).

- Mã 6810: Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê.

Chi tiết: Kinh doanh bất động sản;

- Mã 6820: Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất

Chi tiết: Tư vấn, môi giới, quảng cáo, quản lý bất động sản; Kinh doanh dịch vụ sàn giao dịch bất động sản.

- Mã 7020: Hoạt động tư vấn quản lý.

Chi tiết: Quản lý dự án đầu tư.

- Mã 7490: Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác chưa được phân vào đâu

Chi tiết: Định giá tài sản (không bao gồm dịch vụ giám định hàng hoá, định giá tài sản thuộc thẩm quyền Nhà nước).

- Mã 7729: Cho thuê đồ dùng cá nhân và gia đình khác

- Mã 7730: Cho thuê máy móc, thiết bị và đồ dùng hữu hình khác không kèm người điều khiển.

- Các ngành nghề hợp pháp khác phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Công ty.

7. Thời gian dự kiến hoạt động: Sau khi được cấp Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp.

8. Nội dung hoạt động:

a) Tiếp nhận, quản lý các khoản nợ tồn đọng (bao gồm: nợ có tài sản bảo đảm và nợ không có tài sản bảo đảm) và tài sản bảo đảm nợ vay (tài sản thế chấp, cầm cố, bảo lãnh, tài sản do Toà án, cơ quan thi hành án giao theo quyết định, bản án có hiệu lực, các loại tài sản bảo đảm khác) liên quan đến các khoản nợ của LPBank để xử lý, thu hồi vốn nhanh nhất cho LPBank;

b) Cung cấp dịch vụ tư vấn tài chính, hoàn thiện hồ sơ có liên quan đến các khoản nợ theo quy định của pháp luật trình LPBank hoặc các cơ quan có thẩm quyền theo quy định của pháp luật;

c) Chủ động bán, xử lý các tài sản bảo đảm nợ vay thuộc quyền định đoạt của Ngân hàng theo các hình thức: ✓

- Tự bán công khai trực tiếp hoặc thông qua đấu giá trên thị trường;
- Bán thông qua tổ chức dịch vụ bán đấu giá tài sản hoặc bên được ủy quyền;
- Bán cho các công ty có chức năng mua nợ theo quy định của pháp luật.

d) Cơ cấu, kinh doanh các khoản nợ tồn đọng do AMC quản lý, được quyền xử lý bằng các biện pháp: miễn giảm lãi suất, đầu tư thêm, chuyển nợ thành vốn góp và các biện pháp khác theo quy định pháp luật;

e) Xử lý các tài sản bảo đảm nợ vay bằng các biện pháp thích hợp: cải tạo, sửa chữa, nâng cấp tài sản để bán, cho thuê, khai thác kinh doanh, góp vốn liên doanh bằng tài sản để thu hồi nợ cho LPBank;

f) Mua, bán, xử lý nợ tồn đọng, khai thác tài sản bảo đảm của các tổ chức tín dụng khác, các công ty quản lý nợ và khai thác tài sản của Ngân hàng thương mại khác, của công ty khác theo quy định của pháp luật;

g) Thực hiện dịch vụ tư vấn cho vay thế chấp bằng chính tài sản cho vay và hoán đổi tài sản;

h) Lập hồ sơ, xin phép, thực hiện đầu tư, cải tạo nâng cấp tài sản, kinh doanh, cho thuê, khai thác tài sản của LPBank và các tài sản khác của AMC, do Công ty quản lý, khai thác có hiệu quả;

i) Thẩm định giá tài sản;

j) Quản lý và khai thác tài sản;

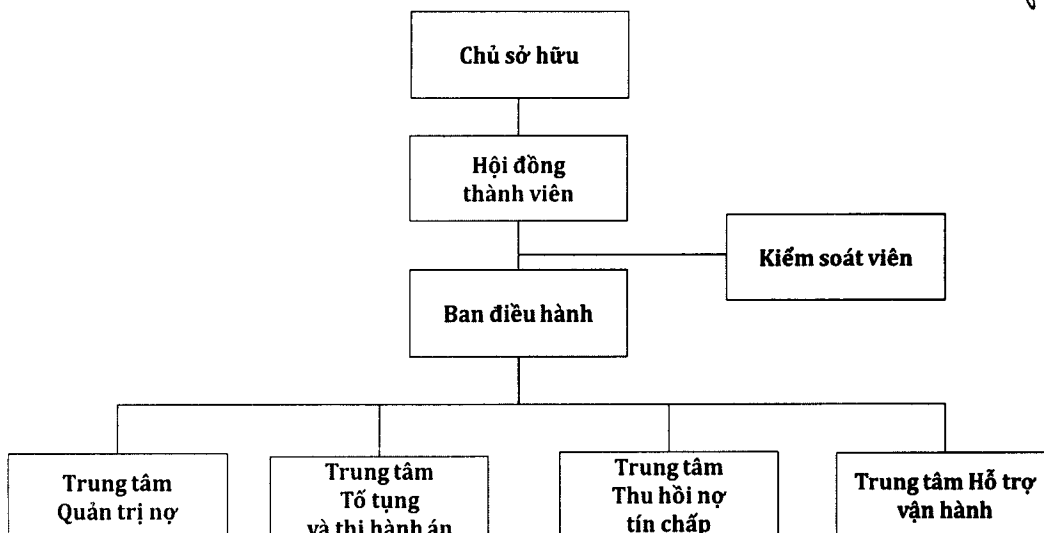
k) Cung cấp dịch vụ kho vận, kho bãi, dịch vụ bán đấu giá tài sản;

l) Đầu tư và quản lý đầu tư xây dựng cơ bản, trụ sở chính, chi nhánh, các đơn vị trực thuộc của Ngân hàng theo quy định của pháp luật.

m) Các hoạt động hợp pháp khác phục vụ cho hoạt động kinh doanh của Công ty.

II. DỰ KIẾN MÔ HÌNH TỔ CHỨC

1. Mô hình tổ chức dự kiến của AMC và cơ cấu tổ chức của AMC:



- a) Chủ tịch Công ty AMC là người hoạch định chiến lược của Công ty.
 - b) Tổng Giám đốc AMC là người chịu trách nhiệm trước LPBank và Pháp luật về việc điều hành hoạt động của Công ty.
 - c) Kiểm soát viên: kiểm tra việc chấp hành Pháp luật và các quy định nội bộ, các hoạt động nghiệp vụ của Công ty.
 - d) Kế toán trưởng: giúp Tổng Giám đốc chỉ đạo thực hiện công tác kế toán, thống kê của Công ty.
 - e) Bộ máy chuyên môn, nghiệp vụ của AMC sẽ được xây dựng theo quyết định của Hội đồng Quản trị LPBank, dựa trên đề xuất của Tổng Giám đốc AMC.
- Cơ cấu tổ chức phòng ban được thiết kế với tính linh hoạt cao, nhằm đáp ứng hiệu quả các yêu cầu thực tiễn trong từng giai đoạn hoạt động. Cho phép điều chỉnh và tái cơ cấu tổ chức theo từng thời kỳ, phù hợp với chiến lược phát triển của công ty và những biến động của thị trường, đảm bảo tính hiệu quả và năng lực vận hành tối ưu.

III. NGUỒN VỐN VÀ KINH PHÍ ĐẦU TƯ

1) Nguồn vốn đầu tư:

- a) Vốn hoạt động: **200 tỷ đồng (Hai trăm tỷ đồng);**
- b) Vốn vay của các tổ chức tín dụng, các định chế tài chính trong và ngoài nước;
- c) Vốn từ các loại quỹ được phép thành lập;
- d) Vốn từ việc phát hành trái phiếu hoặc các công cụ nhận nợ khác theo quy định của Pháp luật;
- e) Vốn huy động thông qua hợp đồng hợp tác kinh doanh, hợp đồng liên doanh hoặc các hình thức đầu tư khác theo quy định của pháp luật.

2) Phân phối lợi nhuận của Công ty

- a) Hàng năm, sau khi thực hiện nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, Công ty trích từ lợi nhuận sau thuế để lập các Quỹ sau đây:
 - Quỹ dự trữ bổ sung vốn điều lệ;
 - Quỹ phát triển kinh doanh;
 - Quỹ khen thưởng phúc lợi;
 - Các quỹ khác theo quy định của Pháp luật.
- b) Các quỹ khác sẽ do Chủ tịch Công ty quyết định tùy thuộc vào tình hình kinh doanh và phù hợp với các quy định của pháp luật.
- c) LPBank chỉ được rút lợi nhuận của Công ty khi Công ty thanh toán đủ các khoản và các nghĩa vụ tài sản khác đến hạn phải trả.

IV. KẾ HOẠCH KINH DOANH

1. Chiến lược hoạt động và kinh doanh giai đoạn 2025 – 2028

- Khai thác hiệu quả tài sản bảo đảm, chuyển đổi tài sản bảo đảm nợ vay thành các nguồn lực sinh lời thông qua việc cho thuê, bán hoặc tái sử dụng. LPBank sẽ tập trung khai thác, tăng cường quản lý và nâng cấp các tài sản hiện hữu như bất động sản, hệ thống cơ sở hạ tầng và trang thiết bị, biến chúng thành các tài sản có giá trị sử dụng cao hơn.

- Thu hồi và quản lý nợ hiệu quả, tăng cường năng lực thu hồi các khoản nợ quá hạn bằng cách tối ưu hóa quy trình và áp dụng các phương pháp chuyên nghiệp. Đồng thời, LPBank sẽ chủ động tham gia thị trường mua bán nợ để mở rộng danh mục tài sản nợ, nâng cao hiệu quả quản lý và tận dụng cơ hội kinh doanh từ thị trường này.

- Tái đầu tư tài sản chiến lược sử dụng các khoản nợ đã thu hồi và tài sản bảo đảm để đầu tư vào các dự án có tiềm năng sinh lời cao. LPBank sẽ hợp tác với các đối tác chiến lược trong các dự án liên doanh hoặc tái cấu trúc tài sản, nhằm tạo giá trị gia tăng và mở rộng nguồn thu bền vững.

2. Kế hoạch kinh doanh giai đoạn 2025-2028

- Bảng dự tính chi phí kinh doanh 03 năm đầu:

DVT: tỷ đồng

Diễn giải	Năm 2025 (nửa cuối năm)	Năm 2026	Năm 2027
Tổng chi phí	160	168	183

- Bảng dự tính kết quả kinh doanh 03 năm đầu:

Đơn vị tính: tỷ đồng

STT	Diễn giải	Năm 1 (tính ½ năm)	Năm 2	Năm 3
1	Tổng doanh thu	177	426	511
2	Chi phí	80	168	183
3	Lợi nhuận trước thuế	97	257	328

3. Các rủi ro trong quá trình hoạt động kinh doanh

Công ty AMC có thể đối mặt với một số rủi ro trong quá trình hoạt động, đòi hỏi sự nhận diện và quản lý chặt chẽ để đảm bảo hiệu quả và sự phát triển bền vững.

3.1. Rủi ro về tài chính

Trong quá trình mở rộng hoạt động, AMC có thể gặp khó khăn trong việc kiểm soát dòng tài chính do quy mô hoạt động ngày càng lớn. Việc thiếu cân đối nguồn lực có thể ảnh hưởng đến khả năng vận hành liên tục và đạt được mục tiêu kinh doanh. Để giảm thiểu rủi ro này, AMC sẽ áp dụng các công cụ quản trị tài chính hiện đại, kết hợp với hệ thống kiểm soát nội bộ chặt chẽ nhằm đảm bảo dòng tiền luôn được duy trì ổn định. Đồng thời, LPBank sẽ đóng vai trò giám sát và hỗ trợ độc lập, nhằm đảm bảo khả năng tài chính bền vững và vận hành hiệu quả của AMC trong mọi giai đoạn.

3.2. Rủi ro về thị trường

Thị trường tài chính và bất động sản, vốn là lĩnh vực chính mà AMC hoạt động, luôn có tính chu kỳ và chịu ảnh hưởng từ nhiều yếu tố kinh tế vĩ mô, như biến động lãi suất, giá trị tài sản hoặc các thay đổi về pháp lý. Để ứng phó với các rủi ro này, AMC sẽ tập trung chuyên sâu vào ba lĩnh vực chính: (i) khai thác hiệu quả tài sản bảo đảm, (ii) đầu tư tái sử dụng tài sản, và (iii) phát triển dịch vụ quản lý tài sản chuyên nghiệp. Sự linh hoạt trong chiến lược kinh doanh và việc thích ứng nhanh với điều kiện thị trường sẽ là yếu tố quan trọng để giảm thiểu tác động tiêu cực và tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh.

3.3. Rủi ro về tổ chức nhân sự

Rủi ro liên quan đến nhân sự bao gồm sự thiếu hụt đội ngũ chuyên môn cao hoặc sự bất ổn trong quản lý nội bộ. Những vấn đề này có thể ảnh hưởng trực tiếp đến khả năng vận hành của AMC, đặc biệt khi các hoạt động của công ty đòi hỏi sự chuyên sâu trong các lĩnh vực như quản lý rủi ro, định giá tài sản và xử lý nợ. Để giảm thiểu rủi ro, AMC sẽ xây dựng chính sách thu hút nhân tài, kết hợp với việc đầu tư đào tạo liên tục nhằm nâng cao trình độ và kỹ năng của đội ngũ nhân sự. Hợp tác với các tổ chức chuyên nghiệp bên ngoài cũng là giải pháp hữu hiệu để nâng cao năng lực vận hành trong những giai đoạn đặc thù.

Nhìn chung, việc nhận diện và kiểm soát các rủi ro trên không chỉ giúp AMC vận hành ổn định mà còn tạo tiền đề để công ty phát triển bền vững, đồng hành hiệu quả với chiến lược dài hạn của LPBank.

PHẦN V

KẾT LUẬN

Trong bối cảnh nền kinh tế Việt Nam đang vươn mình mạnh mẽ, hướng tới mục tiêu trở thành một quốc gia phát triển với nền tài chính hiện đại, LPBank đặt ra sứ mệnh tiên phong trong việc xây dựng hệ thống tài chính vững mạnh, gắn liền với sự phát triển bền vững của đất nước. Định hướng chiến lược đến năm 2028, LPBank không chỉ tập trung vào tăng trưởng quy mô mà còn thúc đẩy những bước tiến về chất lượng

hoạt động tài chính, thông qua việc áp dụng các giải pháp quản trị tài sản hiện đại và bền vững.

Đặc biệt, trong kỷ nguyên hội nhập kinh tế toàn cầu và sự chuyển mình của đất nước, vai trò của AMC không chỉ dừng lại ở việc hỗ trợ Ngân hàng xử lý nợ xấu, khai thác tài sản bảo đảm, mà còn góp phần tạo động lực thúc đẩy nền tài chính quốc gia. AMC được kỳ vọng trở thành mô hình kiểu mẫu trong việc quản trị tài sản, tái cơ cấu vốn và tối ưu hóa giá trị nguồn lực kinh tế, qua đó hỗ trợ quá trình chuyển đổi mạnh mẽ của nền kinh tế Việt Nam sang một giai đoạn phát triển cao hơn, hiện đại hơn.

AMC của Ngân hàng Lộc Phát Việt Nam sẽ được xây dựng với tiêu chuẩn quốc tế, tập trung vào các lĩnh vực trọng yếu như quản lý và tái cấu trúc tài sản, kiểm soát rủi ro tài chính và cung cấp các dịch vụ tư vấn chuyên nghiệp cho khách hàng. Đây không chỉ là bước đi chiến lược để đáp ứng nhu cầu nội tại của Ngân hàng, mà còn là đóng góp thiết thực cho sự phát triển chung của hệ thống tài chính quốc gia, đồng hành cùng định hướng phát triển nền kinh tế trong “*kỷ nguyên vươn mình*” của dân tộc.

Việc hình thành Công ty AMC tại thời điểm này là minh chứng rõ nét cho khát vọng phát triển bền vững và hội nhập quốc tế của LPBank. AMC không chỉ đảm bảo việc khai thác hiệu quả các nguồn lực tài chính mà còn tạo nền tảng để Ngân hàng đóng góp tích cực vào sự nghiệp phát triển kinh tế - xã hội của đất nước. Vai trò của AMC vì thế không chỉ gói gọn trong nội bộ Ngân hàng, mà còn phản ánh tinh thần tiên phong và trách nhiệm đồng hành cùng dân tộc trong kỷ nguyên phát triển rực rỡ.